

## Percorso formativo

# DELEGA E CONTROLLO NEI RUOLI DI RESPONSABILITÀ (2<sup>a</sup> edizione)

**Destinatari:** coordinatori, dirigenti e responsabili di servizi e interventi erogati dal pubblico e dal terzo settore

Dare una delega è dare un potere: parlare di delega vuole dire parlare di un processo di crescita sia personale che professionale. Delegare permette, infatti, sia a colui che effettua la delega, che a chi la riceve, di sviluppare una competenza e una visione più ampia della propria attività e del sistema in cui è inserito. Per l'organizzazione il beneficio è duplice: da un lato, chi ha compiti più ampi li può sviluppare; dall'altro, viene permesso ai delegati di sviluppare nuove competenze evitando, al contempo, di generare situazioni di blocco nello sviluppo dell'organizzazione stessa. Oltre ai benefici, la delega comporta anche dei rischi. Delegare significa letteralmente "(de) mandare con un determinato compito". Il rischio è che il compito non venga svolto. La delega pertanto richiede anche controllo, che secondo noi va inteso come elemento (essenziale e virtuoso) di condivisione di obiettivi, finalità e risultati e non come uso improprio di potere di un soggetto gerarchicamente superiore nei confronti di un subalterno.

Il corso, partendo da queste premesse e da un confronto delle esperienze dei partecipanti fornirà, attraverso esercitazioni attive, apprendimenti per un virtuoso esercizio di delega e controllo intesi come forme complementari di crescita virtuosa di una organizzazione e dei suoi ruoli di responsabilità.

**Metodologia:** Il corso propone una formazione partecipata, che si baserà anche sulle esperienze dei partecipanti. Durante il corso si alterneranno lezioni teoriche di aula a simulazioni, esercitazioni e riflessioni di gruppo partendo dalla realtà professionale dei corsisti.

**Articolazione del percorso:** 2 giornate: giovedì 7 e venerdì 8 febbraio 2019 e si terrà presso la sede di IRS, in via XX Settembre 24, 20123, Milano (MM rossa Conciliazione) dalle ore 10.00 alle ore 17.00.

**Docente:** Ugo De Ambrogio ([udeambrogio@irsonline.it](mailto:udeambrogio@irsonline.it))

**Informazioni:** Federica Picozzi – [segreteria@irsonline.it](mailto:segreteria@irsonline.it) tel. 02 4676 4310

**Costo totale per singola iscrizione alle due giornate:** per enti e società € 400,00 IVA 22% inclusa (se dovuta: per i dipendenti di enti pubblici iscritti dall'ente stesso il costo è quindi di € 327,87). Per singoli € 280,00 IVA inclusa. Per le modalità di pagamento vedere scheda di iscrizione allegata.

ISCRIZIONE AL PERCORSO FORMATIVO DI DUE GIORNATE

**DELEGA E CONTROLLO NEI RUOLI DI RESPONSABILITÀ**  
Milano, 7/2 8/2/2019

**Dati Partecipante**

Nome e Cognome*	
e-mail*	
Recapito telefonico*	
Ente di appartenenza*	
Posizione all'interno dell'ente	
codice fiscale partecipante se Ass Soc	

**Dati per fatturazione**

Ragione sociale* o Nome Cognome* a cui intestare la fattura	
Partita IVA* / Codice Fiscale* ente	
Indirizzo* (Città, via)	
IBAN* e intestazione conto per eventuale restituzione acconto	

**\*campi obbligatori**

Esente IVA No  Si  (esclusivamente per gli enti pubblici – esenti art. 10)

Barrando questa casella autorizzo l'iscrizione alla newsletter della Scuola Irs per il Sociale, per essere informato esclusivamente su iniziative della Scuola o di partner. Firma \_\_\_\_\_

Barrando questa casella autorizzo l'iscrizione alla newsletter di Welforum.it, Osservatorio nazionale sulle politiche sociali, da cui potrò disiscrivermi in ogni momento. Firma \_\_\_\_\_

Ai sensi del Regolamento UE 2016 vi informiamo che i dati forniti saranno trattati per le finalità organizzative e contabili relative alla gestione del seminario. Per consultare la nostra privacy policy <http://scuolairsperilsociale.it/contatti/privacy/>

**da restituire con la ricevuta di pagamento**  
**via fax al numero 02.46.764.312 via mail a: segreteria@irsonline.it**

**Modalità di pagamento**

Il costo della partecipazione al seminario è il seguente:

Per singoli	€ 280,00 IVA inclusa
Per enti e società	€ 400,00 IVA inclusa
Per dipendenti pubblici iscritti dall'ente	€ 327,87 IVA ESENTE come formazione

Sono esenti dal pagamento dell'IVA esclusivamente gli enti pubblici (esente art. 10 dpr 633/72). Per iscriversi è necessario restituire compilato il presente modulo ENTRO IL 29/1/2019 con la ricevuta del pagamento della quota da effettuare attraverso:

- Bonifico bancario, su c/c bancario IT 85 N 03440 01613 000000110600 BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA intestato a Istituto per la Ricerca Sociale - indicare la causale del versamento: "NOME COGNOME - DELEGA E CONTROLLO"

L'iscrizione sarà perfezionata al ricevimento della scheda compilata e della copia della ricevuta di pagamento ENTRO IL 29/1/2018

Nel caso di enti pubblici impossibilitati ad effettuare un rapido versamento basterà una lettera di incarico o equivalente: le procedure burocratiche si svolgeranno successivamente con i tempi necessari. In caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti e non attivazione del corso la quota sarà interamente restituita. In caso di rinuncia personale la quota NON VERRA' RIMBORSATA. Per informazioni in merito alle modalità di pagamento, si prega di contattare Federica Picozzi, segreteria organizzativa IRS. E-mail: [fpicozzi@irsonline.it](mailto:fpicozzi@irsonline.it) - tel. 02/46 76 43 10