

Servizio sociale

# Coprogrammare e coprogettare

Amministrazione condivisa  
e buone pratiche

A cura di Ugo De Ambrogio  
e Gianfranco Marocchi

# BENVENUTI!

# COPROGRAMMARE E COPROGETTARE

## AMMINISTRAZIONE CONDIVISA E BUONE PRATICHE

A cura di  
Ugo De Ambrogio e Gianfranco Marocchi  
CAROCCI EDITORE

### 13 LUGLIO 2023



# COME RISPONDERE AI BISOGNI

**Coprogrammazione**  
definisce  
le politiche  
più ampie



**Coprogettazione**  
disegna  
i singoli  
interventi

**AMMINISTRAZIONE  
CONDIVISA**

LE TAPPE  
FONDAMENTALI

**2016**  
Riforma  
del  
Terzo settore

**2017**  
Codice  
del  
Terzo settore

**2020**  
Sentenza della  
Corte costituzionale  
sulla coprogettazione

# *L'amministrazione condivisa richiede un contesto collaborativo: come costruirlo?*



Ugo De  
ambrogio

*Punti di attenzione per la conduzione e  
partecipazione a gruppi di coprogettazione*

# Conflict management styles (Van Poetjele)



## ATTENZIONE N. 1

- **Il peggior nemico della coprogettazione sono le coprogettazioni fatte male (Marocchi 2023)**

## ATTENZIONE N. 2

- **Non basta mettere le persone attorno ad un tavolo perché si produca magicamente una progettazione di qualità.**

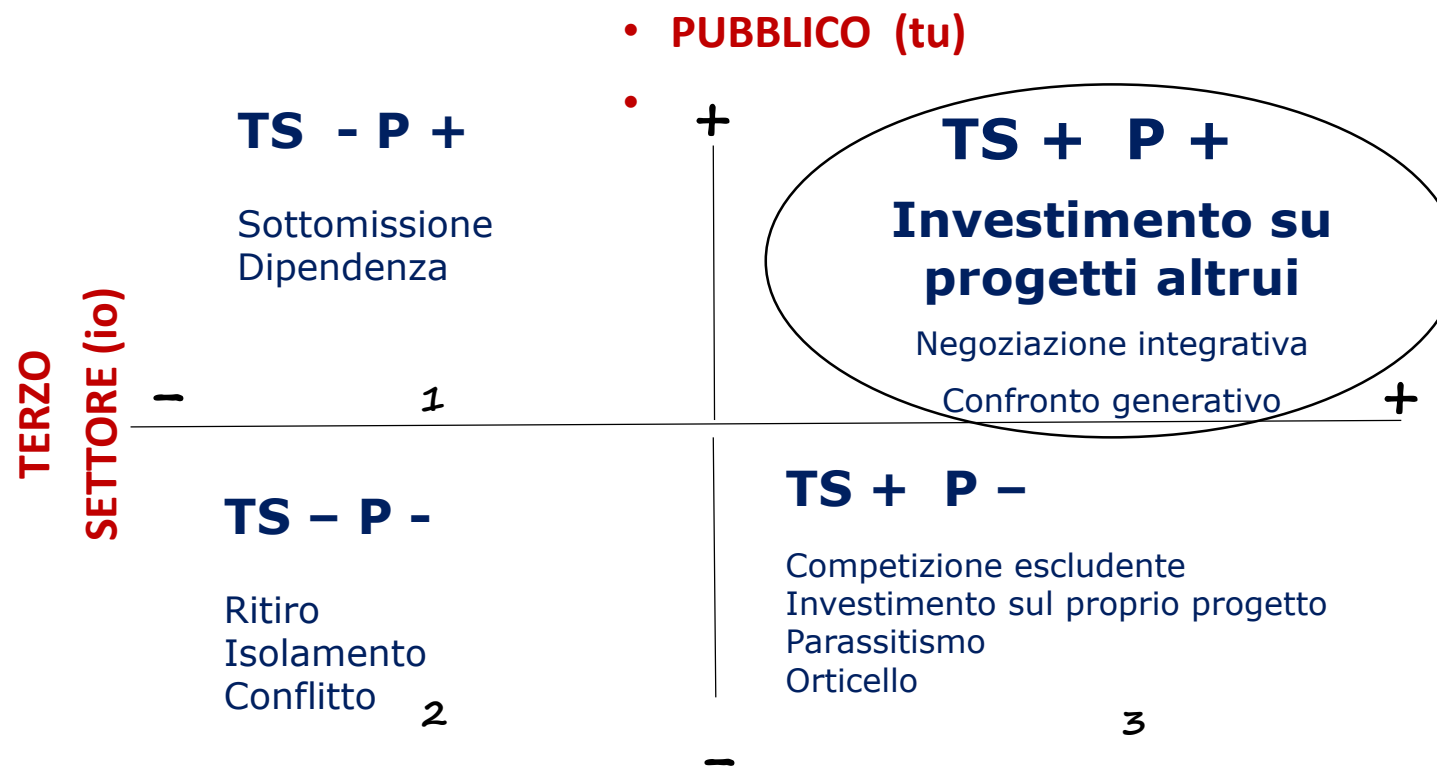
**È necessaria una regia competente**

## ATTENZIONE N. 3

- **La dimensione relazionale del partenariato ne determina l'efficacia**



## STILI COLLABORATIVI – NELLE IDEE DI SE' E DELL'ALTRO DEL TERZO SETTORE

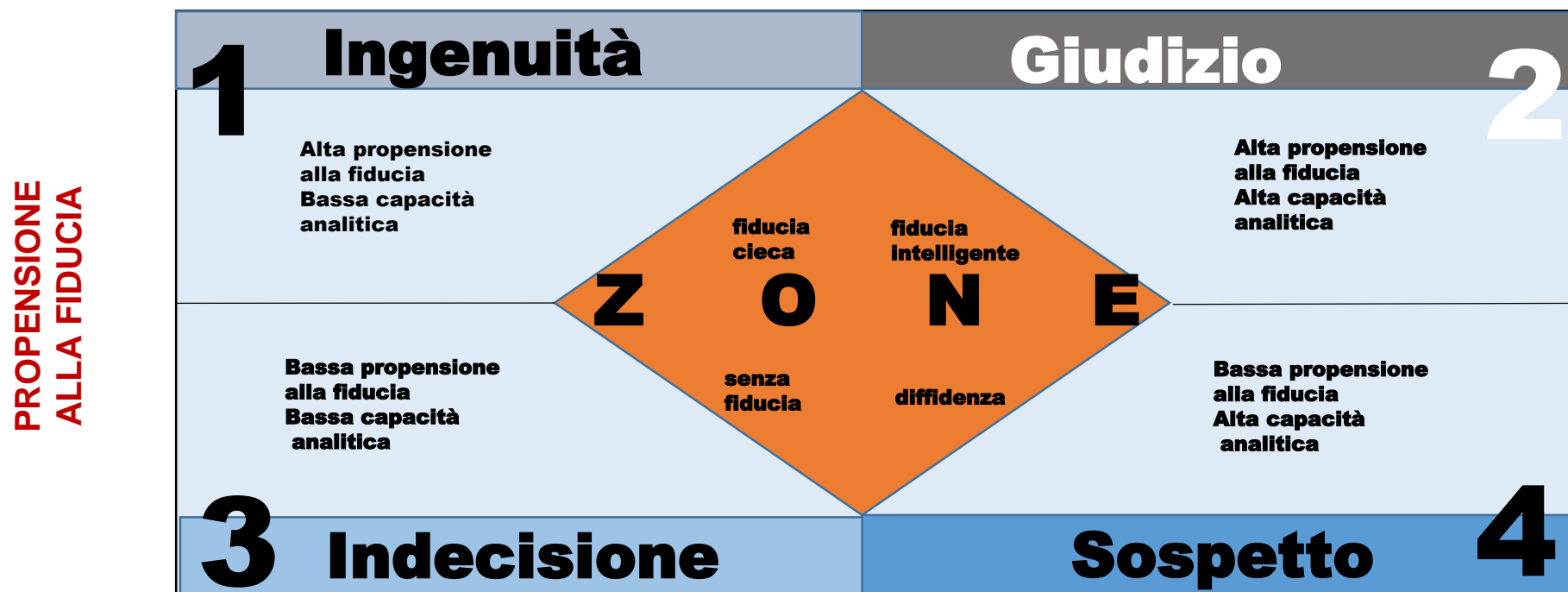


Ugo De  
ambrogio

## ATTENZIONE N. 4

- I partenariati funzionano se vi è una reciproca attribuzione di «fiducia intelligente»

# Matrice della fiducia intelligente (Covey)\*



**PROPENSIONE ALL' ANALISI**

\* Smart Trust<sup>tm</sup>Matrix

Ugo De ambrogio

## ATTENZIONE N. 5

- **La fiducia si determina se si riconoscono le reciproche competenze ma anche le appartenenze a culture organizzative diverse e si svelano i reciproci pregiudizi**

## ATTENZIONE N. 6

- **Le divergenze fra partner sono linfa vitale della coprogettazione se vengono gestite e valorizzate rimanendo sulla dimensione del FARE e non degenerano in conflitti sull'ESSERE.**

## ATTENZIONE N. 7

- **La valutazione è essenziale funzione della fase di cogestione, coinvolgendo anche i beneficiari nella valutazione partecipata dei progetti**



<https://welforum.it/?s=coprogettazione>

 **welforum.it**  
Osservatorio nazionale sulle politiche sociali

 LombardiaSociale.it

<http://www.lombardiasociale.it>