



ISTITUTO
PER LA
RICERCA
SOCIALE

irs



MASTER

PROGETTAZIONE SOCIALE

*Metodologie e strumenti per ideare,
realizzare e valutare progetti*

formazione.erickson.it

Trento e online, dal 17 ottobre 2025

IRS - Istituto per la ricerca sociale

in collaborazione con

Centro Studi Erickson

propongono il

Master in Progettazione sociale

Metodologie e strumenti per ideare, realizzare e valutare progetti

DESCRIZIONE BREVE:

Progettare interventi che mirano a rispondere a bisogni sociali non significa solamente individuare soluzioni tecniche e definire attività, ma costruire processi a partire dall'interazione tra individui, valorizzandone le diverse competenze, esperienze e motivazioni, promuovendo l'integrazione di prospettive e risorse differenti e **valorizzando la dimensione relazionale come parte fondante di ogni azione progettuale.**

È infatti proprio da questi elementi – la qualità delle relazioni, il coinvolgimento della comunità e la fiducia reciproca – che deriva l'efficacia dei progetti. **La progettazione sociale, quindi, non è solo un'azione connessa a metodologie e tecniche di pianificazione e gestione, ma un'attivazione e un accompagnamento di dinamiche umane complesse e profonde.**

Il Master si propone come un'occasione di riflessione, analisi, costruzione ed implementazione di nuove conoscenze e competenze, indispensabili per **esercitare efficacemente la funzione di progettista sociale.** Dopo un approfondimento iniziale sul senso e sul **ruolo che la progettazione sociale può assumere** nel quadro delle **politiche di welfare**, il percorso formativo affronterà via via le **diverse fasi che compongono il lavoro di progettazione, dalla fase iniziale e preparatoria, a quella di stesura del progetto, di implementazione e di valutazione.** Saranno inoltre previsti approfondimenti su temi legati alla **dimensione relazionale e partecipata dei progetti:** conoscere sé

stessi in quanto progettisti, catalizzare partnership attorno alle finalità di progetto, accompagnare gruppi di lavoro e processi decisionali.

DOCENTI:

Valentina Calcaterra; Francesco Di Ciò; Ugo De Ambrogio; Camilla Landi; Gianfranco Marocchi; Marcello Balestrieri; Glenda Cinotti; Giovanni Maria Gillini; Ariela Casartelli; Paola Enrica Limongelli; Martina Sala; Lucia Villani.

DESTINATARI:

Psicologi/psicoterapeuti, professionisti in ambito sociale; assistenti sociali ed educatori professionali: Operatori e operatrici sociali, professionisti e professioniste che a vario titolo lavorano nel Terzo settore.

OBIETTIVI DEL MASTER:

- Comprendere il senso e il ruolo che la progettazione sociale può assumere nel quadro delle politiche di welfare
- Acquisire competenze relative al lavoro di preparazione preliminare della progettazione (definire le finalità del progetto, individuare stakeholders, fonti di finanziamento e risorse utili)
- Acquisire competenze relative alla stesura e implementazione di un progetto (struttura e contenuti, linguaggio, strumenti per la gestione delle partnership, facilitazione dei gruppi di lavoro e tecniche per la definizione delle strategie operative)
- Acquisire consapevolezza rispetto alla dimensione emotiva della progettazione, al proprio stile e alle risorse che ciascuno può adoperare nell'esercizio delle funzioni progettuali
- Acquisire competenze relative alla valutazione dei progetti e del loro impatto sulle comunità di riferimento

METODOLOGIA:

Il Master si compone di **120 ore di formazione** e propone le seguenti attività:

- 56 ore di formazione in diretta streaming in cui verranno approfondite le cornici normative e teoriche all'interno delle quali si colloca la progettazione sociale e le prassi metodologiche riferite a ciascuna fase della progettazione;
- 28 ore di formazione in presenza in cui, accanto a lezioni teoriche, verranno utilizzate modalità didattiche di tipo esperienziale, basate sul coinvolgimento dei partecipanti attraverso studio di casi, condivisione di esperienze e vissuti, role playing e lavori in piccoli gruppi;
- 16 ore di studio e approfondimento individuale dei materiali proposti dallo staff docente durante l'intero percorso;
- 20 ore preparazione di sperimentazione su un caso o un progetto scelto dal partecipante con il supporto dei/le docenti e preparazione di un project work finale.

PROGRAMMA:

MODULO 1 - 17, 18 ottobre 2025

Diretta streaming

Il senso della progettazione all'interno delle politiche sociali locali

- Il passaggio dal paradigma competitivo a quello collaborativo e ridefinizione delle collaborazioni pubblico-privato
- Coprogrammazione e coprogettazione: riferimenti normativi e attenzioni metodologiche
- La progettazione come strumento professionale connesso a intenzionalità sociali
- I diversi soggetti coinvolti nei processi di progettazione sociale e i loro ruoli nelle politiche sociali locali
- Il punto di vista della Pubblica Amministrazione

MODULO 2 - 7, 8 novembre 2025

In presenza

Che cosa ci succede quando progettiamo: emozioni, risorse e stili del progettista

- La gestione delle emozioni nella progettazione sociale
- Gli stili del progettista sociale e la ricerca di equilibri consapevoli
- Le risorse personali e professionali da attivare nelle funzioni progettuali

MODULO 3 - 28, 29 novembre 2025

Diretta streaming

I presupposti per un buon progetto: individuare risorse, definire finalità e promuovere collaborazioni

- Individuare le idee progettuali: intercettare bisogni nelle comunità territoriali, come trasformare i bisogni in finalità progettuali
- Le diverse origini dei progetti: dalla partecipazione a bandi alla promozione di progettualità a valenza collettiva all'interno delle comunità territoriali
- Dove rintracciare i bandi, come analizzarli e individuare le informazioni significative per la progettazione
- Le risorse necessarie allo sviluppo del progetto: le diverse tipologie di risorsa, dove possono essere reperite e attraverso quali strumenti

MODULO 4 - 16, 17 gennaio 2026

In presenza

La progettazione partecipata come metodo

- La progettazione partecipata e i diversi tipi di partecipazione
- Il progettista come guida relazionale: strategie e tecniche di facilitazione
- La gestione dei conflitti e i processi di negoziazione all'interno dei gruppi di lavoro
- Le metodiche e gli strumenti utili a promuovere processi decisionali allargati e relazioni fiduciarie fra i soggetti in campo

MODULO 5 - 13 e 14 febbraio 2026

Diretta streaming

La stesura e l'implementazione del progetto

- Come definire struttura e contenuti del progetto
- Come scrivere un progetto efficace: le attenzioni al linguaggio
- La governance del progetto: accompagnare e monitorare il progetto in pratica
- Presentazione buone pratiche

MODULO 6 - 13 e 14 marzo 2026

Diretta streaming

La valutazione dei progetti: inquadramento teorico, strumenti e attenzioni metodologiche

- La valutazione dei progetti: definizioni e assiomi metodologici
- La dimensione relazionale della valutazione: la relazione fra valutatore, committente e valutato
- Costruzione un disegno di valutazione dei progetti
- Analisi di esperienze dalla valutazione di risultato alla valutazione di impatto

GIORNATA CONCLUSIVA - sabato 23 maggio 2026

Diretta streaming

Restituzione Project work e considerazioni conclusive

SEDE E ORARI:

Gli orari della formazione in streaming e in presenza sono:

- Venerdì dalle 10.00 – 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00
- Sabato dalle 9.00 – 13.00 e dalle 14.00 alle 17.00

I due moduli in presenza si terranno presso la sede ERICKSON DI TRENTO - via del Pioppeto 24 - 38121 Gardolo di Trento.

ACCREDITAMENTO:

Ordine Nazionale degli Assistenti Sociali – 50 crediti

ATTESTATO:

Al termine del Master verrà rilasciato un attestato di partecipazione previa la frequenza al 75% delle ore di formazione in streaming e/o in presenza e la realizzazione di un project work finale.

Ulteriori informazioni, quota e possibilità di iscrizione al link che segue:

[MASTER IN PROGETTAZIONE SOCIALE](#)