

**LABORATORIO FORMATIVO**

# **LA LEADERSHIP DI PROSSIMITÀ: ESSERE UN LEADER EFFICACE NEL TERZO SETTORE.**

**24 & 25 settembre 2026**

Oggi i **leader degli Enti del Terzo settore sono coinvolti in veri e propri campi di tensione**: ad esempio tra efficienza e qualità, o tra generazioni, o tra diverse professioni, o tra ruoli apicali e di base; tali tensioni sono spesso generate dal fatto che **chi esercita la leadership non utilizza sempre appieno le potenzialità che tale funzione può contenere**. Negli ultimi anni, infatti, le competenze manageriali del Terzo settore si sono molto consolidate, sia in ragione della complessità crescente dei contesti di “mercato”, sia in ragione della dimensione delle organizzazioni, che sono spesso cresciute velocemente e a volte anche in modo esponenziale; si sono pertanto progressivamente acquisite capacità di organizzare, delegare, programmare e progettare, monitorare e valutare; va però considerato che **le competenze manageriali sono necessarie ma non sufficienti e oggi la vera creazione di valore coinvolge la funzione di leadership!**



## Il percorso

Il corso **rivolto a 15 leader**, propone un **laboratorio formativo**, che andrà ad esplorare alcune aree specifiche del leader di prossimità, partendo dal recente lavoro di G. Kohlrieser considerando sia la funzione di leader Care (che si prende cura) sia la funzione di leader Dare (che stimola ad osare): l'obiettivo è quello di **stimolare nei partecipanti competenze e consapevolezza nell'esercizio di tale ruolo**.

Si tratta di imparare ad allargare lo sguardo, **fornendo un sapiente mix di concentrazione, motivazione, ispirazione e coraggio** per spingere, anche lentamente ma costantemente, i limiti dell'organizzazione. Sono tutti aspetti che potenzialmente appartengono a chi ha raggiunto una posizione di responsabilità nelle organizzazioni del Terzo settore, ma che vanno riconosciuti, prima di tutto da sé stessi, e poi praticati ed allenati al fine di conquistare l'autorevolezza utile per raggiungere i risultati auspicati.



## I Docenti

**Ugo De Ambrogio:** Sociologo e Teaching e Supervising Transactional Analyst Specializing in Organizational Applications (TSTA – O) è direttore della scuola Irs per il sociale, e direttore scientifico dell'area politiche sociali dell'Irs (Istituto per la ricerca sociale) dove dirige attività di ricerca, consulenza e formazione con le pubbliche amministrazioni e le organizzazioni non profit. E' docente e co-fondatore del "Master triennale di Analisi Transazionale in campo organizzativo" di Eureka Servizi. Attualmente insegna "Metodologia della valutazione per i servizi sociali" all'Università di Trento e di "laboratorio di coprogettazione" All'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Coautore del volume La prossimità: uno sguardo all'incrocio fra politiche, comunità e relazioni, di prossima pubblicazione (Pacini Editore).



## Programma

Il laboratorio formativo si terrà nelle giornate del **24 e 25 settembre 2026**  
**dalle ore 10:00 alle ore 17:00**



## Costi, sede

Il corso si svolgerà presso la sede di IRS a Milano, via Venti Settembre 24 (MM1 Conciliazione)

Il prezzo è di **€ 280,00** Iva inclusa. Per i dipendenti pubblici iscritti dal proprio ente il prezzo è di **€ 300,00** IVA es.

Verrà richiesto il **riconoscimento dei crediti** validi ai fini della formazione continua degli assistenti sociali. La soglia minima di frequenza richiesta è dell'80 % delle ore totali previste per tutte le professioni.



## Contatti e iscrizioni (ENTRO IL 7/09/2026)

**Iscrizioni al link:**

**<https://meti.irsonline.it/limesurvey/index.php/476713?lang=it>**

L'iscrizione si intende confermata al ricevimento della quota **ENTRO IL GIORNO 10/09/26**. Non è previsto rimborso in caso di rinuncia, è possibile la sostituzione del nominativo.



**02 4676 4327**

**[bgrosso@irsonline.it](mailto:bgrosso@irsonline.it)**